



**PROCÈS-VERBAL  
REUNION DU COMITE DIRECTEUR  
MERCREDI 11 FEVRIER 2026**

- *En visioconférence* -

**B.O n° 2700**

---

**Début des travaux à 13h00**

---

**Appel nominal par la Secrétaire Générale**

---

**Présents :**

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Christiane GUERIN Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER
Chargés de Mission	Sylvie CAILLET Jean-Marc LANDAIS Alexandra VERGNES
Représentante des SHN	Louise GUILLET (en partie)
Membres	Christine BRIOUT Lionel CHALENDAR Joël CLOSIER Guilène FAUBOURG Sandrine FAVROT Francesca FILATONDI Jean-François GUINOT Cécile HUGONENQ Marie-Yildiz KAVAKLIOGLU Richard LAGRAVE Hervé LESTURGIE Jacqueline MALLET Benjamin MERCIER Christelle MIGNE Marie-Noëlle NOULARD Véronique POLI Laurent VIQUERAT

**Excusés :**

Vice-Présidente	Bénédicte COMPOIS
Membre	Alain BERNARD
Membre	Stéphane MEYER

**Absents :**

Membre	Alex BADIAN
Membre	Mathieu BURBAN
Membre	Christine MAZIERE

**Assistent :**

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Générale Adjointe	Apolline COURATIER
DTN	Denis AUGUIN
DTN Adjointe	Anne COZZOLINO
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Représentant du CSE	Dominique VEYSSIERE

**1. Accueil du Président**

Gilles Sézional souhaite la bienvenue à l'ensemble des membres présents.

**2. Affaires Administratives****2.1 – Mise en place du certificat 100 % licences**

Laurent Ciubini expose le projet de certification « 100 % licence », élaboré en collaboration avec Cécile Hugonenq et Lazreg Benelhadj. Ce dispositif s'inspire des expériences concluantes menées par la Ligue Île-de-France et, par le passé, la Ligue de Bretagne.

Le système repose sur la transmission par les clubs de quatre documents de référence :

- ✓ Le bilan financier ;
- ✓ Le compte de résultat ;
- ✓ Le procès-verbal de l'Assemblée Générale ;
- ✓ Un tableau Excel détaillant les postes du compte de résultat

Le processus de contrôle est structuré autour d'une architecture à trois niveaux pour garantir une analyse de proximité :

- ✓ Échelon départemental : premier niveau d'analyse au plus près des structures
- ✓ Échelon régional (Ligues) : second niveau de contrôle et de consolidation
- ✓ Échelon fédéral : supervision générale et arbitrage

La plateforme Extranat permettra uniquement un dépôt dématérialisé des pièces.

Il est précisé que le contrôle porte exclusivement sur des données publiques (comptes annuels et PV d'AG), le tableau Excel étant considéré comme une pièce préparatoire à ces données.

Des interrogations sont soulevées quant à la capacité des comités départementaux à absorber cette charge de contrôle. Cécile Hugonenq souligne toutefois que ce travail, comparable à l'instruction des dossiers PSF, est rapide et accessible à des bénévoles moyennant un accompagnement pédagogique adéquat.

Jean-Luc Manaudou et Jacqueline Mallet relaient les craintes de certaines structures concernant un éventuel « excès de contrôle » ou une forme d'ingérence fédérale.

Benjamin Mercier rappelle que les départements ont souvent exprimé le souhait d'être mieux associés aux processus fédéraux.

Il est précisé qu'il ne s'agit pas d'ingérence, mais de garantir le respect des statuts fédéraux. La valorisation du rôle des départements et l'accompagnement au changement seront des axes prioritaires pour lever ces résistances.

En cas de non-respect avéré du « 100 % licence », plusieurs leviers sont possibles, tels que le doublement des tarifs d'engagement (à valider en AG) ou l'application d'amendes (dispositif existant).

Laurent Ciubini propose la création d'un tutoriel basé sur 2 ou 3 cas concrets et de tester la faisabilité du dispositif auprès des départements.

En conclusion, Gilles Sézionale précise qu'une distinction claire sera faite entre les clubs ne respectant pas la règle de manière délibérée et ceux traversant de réelles difficultés financières. Pour ces derniers, la Fédération privilégiera une approche de soutien et de négociation au cas par cas.

Enfin, la nécessité pour les clubs de bien dissocier, le coût de la licence de celui de l'adhésion est rappelée.

## **2.2 – Commission des Sportifs de Haut Niveau du 4 février 2026 (en annexe)**

Les membres du Comité Directeur souhaitent la bienvenue à Louise Guillet, nouvellement élue co-présidente de la Commission des Sportifs de Haut Niveau (CSHN). À ce titre, elle intègre les instances fédérales et siègera désormais de droit au Bureau et au Comité Directeur Fédéral.

A noter que le poste de co-président masculin reste vacant, aucun membre élu au sein de la commission ne s'étant présenté.

## **3. Affaires financières**

---

### **3.1 – Point à date sur les licences**

Bernard Dalmon présente un point détaillé sur la situation des licences. Malgré une progression des recettes, le volume global reste en deçà des objectifs fixés.

- ✓ 316 779 licences (- 5 414 licences par rapport à N-1, soit - 1.68%)
- ✓ 7 764 licences migrations soit 324 543 licences au total
- ✓ 11 606 licences en attente contre 10 524 à N-1
- ✓ 7 457 683 € de recettes soit 1 443 102 € de plus part fédérale soit 23,99 % de progression par rapport à N-1
- ✓ 2 919 735 € part ligue en baisse de 39 785 €
  
- ✓ 72 853 licences "compétitions" (+ 525 licences par rapport à N-1, soit + 0,77 %)
- ✓ 18 340 licences "compétitions" 10 ans et - (+ 390 licences par rapport à N-1, soit + 2,95 %)
- ✓ 54 513 licences "compétitions" 11 ans et + (+ 33 licences par rapport à N-1, soit + 0,06 %)
  
- ✓ 217 071 licences "natation pour tous" (- 6 570 licences par rapport à N-1, soit - 2,94 %)
- ✓ 88 634 licences "natation pour tous 10 ans et -" (- 1 929 licences par rapport à N-1, soit - 2,13 %)
- ✓ 42 489 licences "natation pour tous 11 & ans - 15 ans" (- 2 023 licences par rapport à N-1, soit - 4,54 %)
- ✓ 85 948 licences "natation pour tous 16 ans et +" (- 2 618 licences par rapport à N-1, soit - 2,96 %)

- ✓ 26 855 "autres licences" (+ 747 licences par rapport à N-1, soit + 2.86 %)
- ✓ 13 561 licences "encadrement" (+ 122 licences par rapport à N-1, soit + 0.91 %)
- ✓ **4 974 licences "JAN" (- 423 licences par rapport à N-1, soit - 7,84 %)**
- ✓ 1 272 licences "ELP" (+ 945 licences par rapport à N-1, soit + 289 %)
- ✓ 1 487 licences "Découverte" (+ 366 licences par rapport à N-1, soit + 32,65 %)
- ✓ **5 543 licences "Partenaires" (- 254 licences par rapport à N-1, soit - 4,38 %)**

Bernard Dalmon souligne la nécessité d'une action de sensibilisation auprès des ligues, départements et clubs. Le retard constaté dans la prise des licences "Natation pour Tous" semble structurel : de nombreux clubs attendent le versement des subventions municipales ou départementales avant de régulariser leurs adhésions.

#### **4. Affaires sportives**

---

##### **4.1 – Mise en place du suivi des U13 NC via les regroupements départementaux**

Denis Auguin expose le lancement des regroupements départementaux U13 Natation Course. Ce projet vise à mailler l'ensemble du territoire national, avec un public cible estimé entre 3 000 et 5 000 enfants.

Les objectifs incluent l'évaluation de la maturité biologique, la réalisation de tests dans l'eau et hors de l'eau, le travail sur la biomécanique, et la formation des entraîneurs.

Le processus prévoit la désignation d'un référent par département qui sera formé directement par la DTN. Les regroupements permettront d'établir des analyses précises dont les résultats seront partagés avec les départements respectifs.

Pour soutenir ce déploiement, des supports pédagogiques sous forme de vidéos de 5 minutes sont en cours de finalisation, les 3 premières auront pour thème : "nager longtemps", "nager vite" et "préparation physique ».

Un retour très positif des départements a d'ores et déjà été enregistré.

Gilles Sézionale félicite Denis Auguin et le cercle de compétence Natation Course pour cette initiative qui sécurise l'avenir de la discipline.

Denis Auguin précise que ce travail sera renforcé dans les mois à venir au niveau des Ligues avec l'appui de la nouvelle cellule de support à la performance de la DTN.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

##### **4.2 – Point sur les visites en DRAJES**

Denis Auguin fait un retour sur les visites en DRAJES débutées il y a quinze jours, dans les ligues Grand Est, Hauts-de-France, Normandie et Centre Val de Loire, en lien avec les Présidents de Ligue respectifs.

Bien que l'accueil ait été parfois mitigé, ces rencontres ont permis de porter un message fort de présence fédérale sur le terrain.

Une attention particulière a été portée par les DRAJES sur l'utilisation des fonds dédiés aux dispositifs « Aisance Aquatique » et « J'apprends à Nager ». Les questions récurrentes posées lors de ces visites suggèrent qu'une évaluation ministérielle de ces programmes est actuellement en cours.

La Direction Développement, Sport et Santé est chargée de rédiger une note détaillée recensant les interrogations des DRAJES concernant l'Aisance Aquatique.

#### **4.3 – Point sur la participation d'athlètes Russes et Biélorusses à la Coupe du Monde de Natation Artistique et aux Championnats d'Europe**

Suite à des échanges avec l'Ambassadeur pour le sport et les services juridiques, il est confirmé que les athlètes russes et biélorusses seront autorisés à participer à la Coupe du Monde de Natation Artistique ainsi qu'aux Championnats d'Europe. Cette participation se fera strictement sous bannière neutre.

Les mineurs (Jeunes et Juniors) peuvent s'engager normalement selon les procédures standards. À noter toutefois que ce public n'est pas concerné par les deux compétitions citées précédemment.

Concernant les adultes et l'encadrement, une procédure spécifique est requise. Une demande spéciale doit être soumise aux instances internationales afin de confirmer que les intéressés ne participent pas au conflit en cours.

#### **4.4 – Présentation de la Cellule Soutien à la Performance (CSP)**

Denis Auguin présente la restructuration de l'ancienne « Cellule d'Optimisation de la Performance », désormais renommée Centre de Soutien à la Performance (CSP).

Suite au départ de Robin Pla à la Fédération de Triathlon, son fonctionnement sera différent : le terrain impulse désormais les travaux à initier par la cellule, avec des référents par discipline et par domaine d'activité.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

#### **4.5 – Avancée Cellule Perf 32**

Denis Auguin fait part de l'avancement sur l'écriture de contenus pour les entraîneurs, le déploiement du plan de développement à long terme des athlètes et des entraîneurs, avec un système informatique intuitif en cours de construction.

### **5. Point sur l'organisation des Test Events**

---

Apolline Couratier présente le point à date des organisations des prochains Test Events.

#### **« Giant Open Région Ile de France » du 20 au 22 mars 2026 au CAO :**

- ✓ Un financement de 200 K€ de la Région Ile-de-France
- ✓ Un budget total de 470 K€
- ✓ Un plateau sportif exceptionnel avec la confirmation de grands noms de la natation :
  - Les nageurs français : Yohann Ndoye Brouard, David Aubry, Maxime Grousset, Marc-Antoine Olivier, Béryl Gastaldello, Analia Pigrée, Marie Wattel, Mélanie Henique
  - Les nageurs étrangers : Adam Peaty, Tom Dean, Jack Alexy, Szabaszti Szabo, Maritt Steenbergen, Angelina Kohler, Freya Anderson, Mary-Sophie Harvey
- ✓ Une diffusion sur France TV et BeIN Sport

#### **Coupe du Monde de Natation Artistique du 27 au 29 mars 2026 à la piscine Georges Vallerey :**

- ✓ 250 participants attendus
- ✓ 30 meilleures délégations issues des 5 continents

- ✓ Un évènement à guichets fermés sur les 5 dernières années : plus de 2 000 spectateurs pendant 3 jours
- ✓ La promotion et le suivi live de l'évènement sur les réseaux sociaux de la FFN (Instagram, Facebook, X) et diffusion sur FFNatation.TV et Sport en France
- ✓ Un budget de 300 K€, avec le soutien de la région Île-de-France

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

## **6. Calendrier institutionnel**

---

- **Mercredi 29 avril 2026** : Comité Directeur en visioconférence à 14h (clôture des comptes avant l'Assemblée Générale)

## **7. Questions diverses**

---

### **7.1 – Sélection des officiels pour les Championnats d'Europe 2026**

Sylvie Caillet demande à quel moment sera connue la sélection des officiels pour les Championnats d'Europe.

Jean-Marc Landais répond que la liste est en cours de validation et que les désignations seront communiquées dès que connues.

### **7.2 – Championnats de France N2 Hiver des Maîtres à Libourne**

Christiane Guérin annonce que 533 nageurs sont attendus. Elle félicite les nageurs et les ligues qui se sont inscrits pour ce succès.

## **8. Clôture des travaux par le Président**

---

Gilles Sézional remercie l'ensemble des membres du Comité Directeur pour leur participation.

Il se félicite de la politique de structuration et de contrôle engagée par la Fédération, tout en veillant à obtenir l'adhésion de tous les échelons territoriaux. Nous devons œuvrer dans une logique de développement en faisant preuve de pédagogie pour en expliquer la philosophie.

Il revient pour finir sur la question de la séparation licence/adhésion qui reste un enjeu majeur pour l'avenir du système fédéral.

Clôture des travaux à 14h30.

**La secrétaire générale**

**Dominique CUPILLARD**

**le Président**

**Gilles SEZIONALE**